



**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU POŽEŠKO-SLAVONSKE ŽUPANIJE  
POŽEGA, MATIJE GUPCA 10**



OIB 38110021935 tel.++385 34 311 902 tel/fax.++385 34 311 923  
IBAN: HR36 2500 0091 1013 5787 9 Hypo Alpe - Adria Bank d.d.

Požega, 14. listopada 2019.g.

**OBRAZLOŽENJE FINACIJSKOG PLANA  
ZA RAZDOBLJE 2020.-2022.g.**

Zavod za hitnu medicinu osnovan je 01. listopada 2011.g. Trenutno ima 60 zaposlenika od čega su 56 zaposlenika zdravstveni djelatnici. U zdravstvene djelatnike su uračunati i vozači u timovima jer i oni sudjeluju u dijagnostici i liječenju pacijenata.

Zavod za hitnu medicinu obavlja sljedeće poslove:

- Provodi mjere hitne medicine na području Požeško-slavonske županije
- Osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave
- Organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Požeško-slavonske županije
- Osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika
- Provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, a standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- Osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti
- Sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika, provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- Provodi aktivnosti u cilju uspostave informatizacije sustava hitne medicine
- Prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine u suradnji s hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- Planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području
- Suraduje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti,
- Planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u izvanrednim prilikama i koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- Obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Požeško-slavonske županije.

Djelatnost Zavoda za hitnu medicinu ostvaruje se u skladu s odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN, broj 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12) i Zakona o ustanovama (NN, broj 76/93, 29/97, 47/99, 35/08).

Plan našeg rada i obavljanja djelatnosti usko je povezan i usklađen uz strateški dokument Ministarstva: Nacionalna strategija razvoja zdravstva od 2012.-2020.g.

U 2020. godini 71% prihoda planiramo ostvariti iz ugovora koji je Zavod za hitnu medicinu Požeško-slavonske županije potpisao s HZZO-m. 25% prihoda je planirano ostvariti od kapitalnih pomoći iz drugih proračuna i EU fondova (dio za izgradnju ugrade hitne medicinske pomoći, a dio za podmirenje troškova specijalizacije jednog liječnika), dok se ostatak odnosi na prihode iz decentraliziranih sredstava - 3,7% i vlastite prihode – 0,3% (usluga medicinskog dežurstva na raznim događanjima, edukacija zdravstvenog i nezdravstvenog osoblja drugih zdravstvenih ustanova kao i građana, kamate na sredstva na računu i sl.).

U 2020. godini Zavod za hitnu medicinu Požeško-slavonske županije će 61% sredstava utrošiti za pokriće redovitih mjesečnih rashoda – rashodi za zaposlene, rashodi za režije (energija, komunalne usluge, usluge telefona i pošte, usluge čišćenja), rashodi zdravstvenih i intelektualnih usluga te ostali materijalni i financijski rashodi i sl. dok se ostalih 39% troška odnosi na investicije: izgradnja zgrade hitne medicinske pomoći. Naime, Zavod će do kraja 2019.g. imati građevinsku dozvolu za izgradnju spomenute zgrade koja će biti smještena u neposrednoj blizini OŽB Požega zbog bolje prometne povezanosti te veće mogućnosti za educiranje i zaposlenika i građana Županije što u konačnici dovodi do podizanja kvalitete usluge.

Uz navedeni projekt koji nam je od iznimnog značaja, osnovni cilj i prioritet u naredne tri godine je provedba i unapređenje usluge primarne zdravstvene zaštite. Zavod će u tom vremenu nastojati podići kvalitetu usluga i to stalnim i kvalitetnim usavršavanjem zaposlenika te podizanjem materijalnih i drugih uvjeta, prema našim mogućnostima, na viši standard. Upravo zbog toga je u 2020.g. putem operativnog lizinga (najma) u planu nabava dva nova vozila hitne medicinske. Naši zaposlenici se redovito usavršavaju, kako na osnovnim, tako i na dodatnim, naprednim tečajevima, seminarima, kongresima.

Poticat će se kvalitetna komunikacija na relacijama djelatnici-korisnici te među djelatnicima kroz zajedničke aktivnosti i druženja što treba doprinijeti poboljšanju organizacijske klime.

*Pokazatelji uspješnosti:*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Obrazloženje
Podizanje kvalitete usluge	Konstantnim dodatnim stručnim usavršavanjem djelatnika povećava se kvaliteta usluga	Naši zaposlenici redoviti su sudionici stručnih seminara i radionica za usavršavanje čemu ćemo veliku pažnju dati i u naredne tri godine.
Podizanje kvalitete usluge	Modernizacijom i ulaganjem u osnovna sredstva i medicinsku opremu povećava se kvaliteta usluga	U 2016., 2018. i 2019.g. smo ukupno nabavili pet novih vozila hitne medicinske pomoći s pogonom na četiri kotača (zbog nepristupačnosti određenog dijela županije u zimskim uvjetima) od kojih je jedno vozilo pick up, čijom nabavom sada uistinu možemo doći do najnepristupačnijih područja (do sada smo za te intervencije zvali HGSS u pomoć) te ćemo i u sljedećoj godini nabaviti 2 nova vozila hitne pomoći. Izgradnja nove zgrade na boljoj lokaciji s boljom opremom i boljom organizacijom posla.
Poboljšanje organizacijske klime	U dobrom okruženju povećava se zadovoljstvo zaposlenika, a samim time i odnos s pacijentima te kvaliteta usluge	Uložena su znatna sredstva u radnu odjeću i obuču, uredski namještaj i materijal. Taj trend ćemo nastaviti i u naredne tri godine. Izgradnja nove zgrade u smislu boljih uvjeta rada će također poboljšati organizacijsku klimu.

Zavod je u zadnjih nekoliko godina uložio znatna sredstva kako bi zadani ciljevi iz pokazatelja uspješnosti bili ostvareni.

Redovito servisiramo i održavamo svoju medicinsku opremu (defibrilatori, respiratori, aspiratori, oximetri, tlakomjeri, vozila). Treba naglasiti da je navedena oprema u izvrsnom stanju i da je relativno nova.

Tijekom 2019. godine Zavod je vodio brigu o redovitom edukacijskom ciklusu za sve djelatnike. Provodi se kontinuirana edukacija djelatnika, kako u samoj ustanovi tako i izvan nje. U tu svrhu Zavod je pri nadležnom ministarstvu u samoj ustanovi registrirao i vlastiti edukacijski centar koji raspolaže

najsuvremenijom edukacijskom opremom iz područja hitne medicine u kojem se uz angažiranje vlastitih kadrova koristi i usluge vanjskih suradnika stručnjaka iz područja hitne medicine.

Uz opći program koji se odnosi na pružanje zdravstvene zaštite – hitne medicinske pomoći svim građanima na području Požeško-slavonske županije, u 2020.g. Zavod ima i jedan već spomenuti poseban program:

### **Program: IZGRADNJA ZGRADE HITNE MEDICINSKE POMOĆI**

Zavod se trenutno nalazi u prostoru Doma zdravlja Požeško-slavonske županije. Trenutna lokacija je prometno loše smještena – od tri ulice koje okružuju zgradu Doma zdravlja, dvije su jednosmjerne. Zgrada je u samom centru grada što za vrijeme gradske vreve značajno povećava vrijeme dolaska na mjesto nesreće. U 2020.g. plan je izgraditi novu zgradu hitne medicinske pomoći. Nova lokacija je neposredna blizina OŽB Požega te Objedinjenog hitnog bolničkog prijema (OHBP) zbog bolje prometne povezanosti te veće mogućnosti za educiranje i zaposlenika i građana Županije što u konačnici dovodi do podizanja kvalitete usluge. Blizina OHBP-a je izrazito bitna zbog bolje funkcionalne integracije Zavoda s OŽB Požega čime se kvalitetnije koriste ljudski i materijalni resursi na korist građana Požeško-slavonske županije, odnosno svima onima kojima u datom trenutku na području naše županije bude potrebna hitna medicinska pomoć.

Procijenjena vrijednost izgradnje zgrade je 8.000.000,00 kn. Izvori sredstava su sljedeći:

- 2.600.000,00 kn – vlastita sredstva (preneseni višak iz prethodnih razdoblja)
- 664.779,00 – decentralizirana sredstva
- 400.000,00 kn – sredstva iz ugovora s HZZO-m
- 4.535.221,00 kn – sredstva kapitalnih pomoći iz državnog proračuna (opcija II. je kapitalne pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa sredstava EU sredstava).

Projekt će, uz izvođača radova i nadzor radova, provoditi zaposlenici zavoda (ured ravnatelja te služba za financije, računovodstvo i analizu).

Ciljevi, rezultati i učinci su detaljnije razrađeni u tablicama:

- Stablo problema
- Stablo ciljeva
- Logična matrica

Slobodan Manović, dipl. oec.  
Voditelj računovodstva

Fabijan Barišić, dipl. iur.  
Ravnatelj