



**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU POŽEŠKO-SLAVONSKE ŽUPANIJE
POŽEGA, MATIJE GUPCA 10**



OIB 38110021935 tel.++385 34 311 902 tel/fax.++385 34 311 923
IBAN: HR36 2500 0091 1013 5787 9 Hypo Alpe - Adria Bank d.d.

Požega, 03. listopada 2018.g.

**OBRAZLOŽENJE FINACIJSKOG PLANA
ZA RAZDOBLJE 2019.-2021.g.**

Zavod za hitnu medicinu osnovan je 01. listopada 2011.g. Trenutno ima 61 zaposlenika od čega su 57 zaposlenika zdravstveni djelatnici.

Zavod za hitnu medicinu obavlja sljedeće poslove:

- Provodi mjere hitne medicine na području Požeško-slavonske županije
- Osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave
- Organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Požeško-slavonske županije
- Osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika
- Provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, a standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- Osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti
- Sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika, provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- Provodi aktivnosti u cilju uspostave informatizacije sustava hitne medicine
- Prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine u suradnji s hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- Planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području
- Suraduje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti,
- Planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u izvanrednim prilikama i koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- Obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Požeško-slavonske županije.

Djelatnost Zavoda za hitnu medicinu ostvaruje se u skladu s odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN, broj 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12) i Zakona o ustanovama (NN, broj 76/93, 29/97, 47/99, 35/08).

Plan našeg rada i obavljanja djelatnosti usko je povezan i usklađen uz strateški dokument Ministarstva: Nacionalna strategija razvoja zdravstva od 2012.-2020.g.

U 2019. godini 97% prihoda planiramo ostvariti iz ugovora koji je Zavod za hitnu medicinu Požeško-slavonske županije potpisao s HZZO-m te iz decentraliziranih sredstava (448.329,00 kn), 2% prihoda je plan ostvariti iz EU fondova temeljem potpisanog ugovora o financiranju specijalizacije jednog liječnika dok ostalih 1% planiramo ostvariti iz obavljanja vlastite djelatnosti – obavljanje usluge dežuranja na raznim skupovima, prvi pregledi, kamate na sredstva u banci i sl.

U 2019. godini Zavod za hitnu medicinu Požeško-slavonske županije će 96% sredstava utrošiti za pokriće redovitih mjesečnih rashoda – rashodi za zaposlene, rashodi za režije (energija, komunalne usluge, usluge telefona i

pošte, usluge čišćenja), rashodi zdravstvenih i intelektualnih usluga te ostali materijalni i financijski rashodi dok se ostalih 4% troška odnosi na investicije: osuvremenjivanje medicinske i informatičke opreme, kupovina jednog novog vozila (pick up) za potrebe hitne medicinske pomoći te izradu glavnog projekta za izgradnje zgrade HMP.

U 2019. je godini plan izraditi glavni projekt za izgradnju zgrade, u 2020. godini početi radove, a u 2021.g. završiti izgradnju i opremanje. Sredstva za dio investicije osigurat će Zavod (preneseni višak iz prethodnih godina) kao i županija kroz decentralizirana sredstva – uobičajeni godišnji iznos od cca. 500.000,00 uvećan, ukoliko to bude moguće, za još 500.000,00 kn u 2020.g. i uobičajen iznos u 2021.g.

Nova zgrada će biti smještena u neposrednoj blizini OŽB Požega zbog bolje bolje prometne povezanosti te veće mogućnosti za educiranje i zaposlenika i građana Županije što u konačnici dovodi do podizanja kvalitete usluge.

Uz navedeni projekt koji nam je od iznimnog značaja, osnovni cilj i prioritet u naredne tri godine je provedba i unapređenje usluge primarne zdravstvene zaštite. Zavod će u tom vremenu nastojati podići kvalitetu usluga i to stalnim i kvalitetnim usavršavanjem zaposlenika te podizanjem materijalnih i drugih uvjeta, prema našim mogućnostima, na viši standard. Upravo zbog toga je u 2019.g. u planu nabava jednog novog vozila hitne medicinske pomoći – pick up vozila koje bi moglo doći u do sada nedostupne krajeve naše županije. Naši zaposlenici se redovito usavršavaju, kako na osnovnim, tako i na dodatnim, naprednim tečajevima, seminarima, kongresima.

Poticat će se kvalitetna komunikacija na relacijama djelatnici-korisnici te među djelatnicima kroz zajedničke aktivnosti i druženja što treba doprinijeti poboljšanju organizacijske klime.

Pokazatelji uspješnosti:

Pokazatelj rezultata	Definicija	Obrazloženje
Podizanje kvalitete usluge	Konstantnim dodatnim stručnim usavršavanjem djelatnika povećava se kvaliteta usluga	Naši zaposlenici redoviti su sudionici stručnih seminara i radionica za usavršavanje čemu ćemo veliku pažnju dati i u naredne tri godine.
Podizanje kvalitete usluge	Modernizacijom i ulaganjem u osnovna sredstva i medicinsku opremu povećava se kvaliteta usluga	U 2016. i 2018.g. smo ukupno nabavili četiri nova vozila hitne medicinske pomoći s pogonom na četiri kotača (zbog nepristupačnosti određenog dijela županije u zimskim uvjetima) te ćemo i u sljedećoj godini nabaviti 1 novo pick up vozilo hitne pomoći za pristup uistinu najnepristupačnijim mjestima u županiji (do sada smo za takve intervencije koristili uslugu DZUZS-a). Izgradnja nove zgrade na boljoj lokaciji s boljom opremom i boljom organizacijom posla.
Poboljšanje organizacijske klime	U dobrom okruženju povećava se zadovoljstvo zaposlenika, a samim time i odnos s pacijentima te kvaliteta usluge	Uložena su znatna sredstva u radnu odjeću i obuću, uredski namještaj i materijal. Taj trend ćemo nastaviti i u naredne tri godine. Izgradnja nove zgrade u smislu boljih uvjeta rada će također poboljšati organizacijsku klimu.

Zavod je u zadnjih nekoliko godina uložio znatna sredstva kako bi zadani ciljevi iz pokazatelja uspješnosti bili ostvareni.

Redovito servisiramo i održavamo svoju medicinsku opremu (defibrilatori, respiratori, aspiratori, oximetri, tlakomjeri, vozila). Treba naglasiti da je navedena oprema u izvrsnom stanju i da je relativno nova.

Tijekom 2018. godine Zavod je vodio brigu o redovitom edukacijskom ciklusu za sve djelatnike. Provođi se kontinuirana edukacija djelatnika, kako u samoj ustanovi tako i izvan nje. U tu svrhu Zavod je pri nadležnom ministarstvu u samoj ustanovi registrirao i vlastiti edukacijski centar koji raspoloŹe najsuvremenijom edukacijskom opremom iz podruĉja hitne medicine u kojem se uz angaŹiranje vlastitih kadrova koristi i usluge vanjskih suradnika struĉnjaka iz podruĉja hitne medicine

Slobodan Manović, dipl. oec.
Voditelj raĉunovodstva

Fabijan Barišić, dipl. iur.
Ravnatelj